

Parcours professionnel, attributions, compétences, implication au service de la profession, découvrez 50 hommes et femmes représentatifs de la richesse de la profession.

50 CFO QUI COMPTENT EN FRANCE



Success story

Darégal, le goût de la rentabilité vue par son Daf, Serge Durif

P. 16

Invité

P. 22



Jean Rognetta de PME Finance: « Nous lançons un programme d'audition de toutes les Bourses européennes »

Fiscalité

P. 54

L'Inde et sa politique de prix de transfert





50 CFO QUI COMPTENT EN FRANCE

Traditionnellement discret, le directeur financier a pourtant aujourd'hui un véritable rôle de business partner au sein de l'entreprise. La rédaction de *Daf Magazine* a choisi de mettre en avant 50 directeurs administratifs et financiers de PME et petites ETI. Que ce soit par leur parcours, leurs fonctions, leurs compétences ou leur capacité à évoluer, ces hommes et ces femmes sont représentatifs de la richesse de la profession. Nous vous proposons de découvrir leurs portraits.

Sommaire

B TO B	P. 28
Services	P. 29
Industrie	P. 32
Internet et e-commerce	P. 35
IT et édition de logiciels	P. 36
Distribution	P. 37
Énergie	P. 39
Luxe	P. 40
Santé	P. 40

B TO B

CATHERINE VAYSSE**DAF D'OUTILACIER** (distribution d'outillage et de fournitures industrielles)

Âge: 44 ans

Équipe managée: 8 personnes

Projet marquant: changement sans à-coup de l'ERP d'Outilacier en pleine phase de croissance de la société

Catherine Vaysse rejoint Outilacier comme Daf en 1996. Après un passage par la filiale France du bureau d'études techniques Jaakko Poyry et par le fabricant de revêtements muraux Inaltera dans les années 2000, elle réintègre Outilacier en 2004. Elle accompagne alors la croissance du groupe, qui passe de 7 millions d'euros à son retour à près de 30 millions d'euros aujourd'hui. Fidèle à sa devise selon laquelle «*l'important, ce n'est pas la position, mais la trajectoire*», cette Daf, qui prône l'adaptabilité et le travail, continue à regarder de l'avant.

Objectifs 2015 Continuer à participer à la performance et à la croissance d'Outilacier en améliorant ses process, ses indicateurs de pilotage et son organisation.

NICOLAS HOSTEIN**DAF DE AERIUM FRANCE** (asset management B to B et B to C)

Âge: 44 ans

Équipe managée: 15 personnes

Projet marquant: levée de fonds de 228 millions d'euros dans le cadre du refinancement d'un fonds régulé**Signe particulier:** enseignant au sein de la MSTCF de l'université Paris Dauphine et Secrétaire Général de l'association "Dauphine Business Angels"

Après un Master Finance Audit, Nicolas Hostein rejoint en 1995 KPMG Audit, où il devient Senior Manager. Il devient ensuite directeur financier chez Akerys en 2006, puis Daf de la plate-forme France d'Aerium. Pour lui, le Daf est un personnage-clé dans les décisions de l'entreprise, et doit se comporter en business partner. «*La fonction du Daf en France doit progresser notamment dans les PME pour qu'elle soit plus proche des standards des sociétés anglo-saxonnes ou américaines dans lesquelles le rôle du CFO est incontournable*», estime-t-il.

Objectifs 2015 Finalisation des changements d'organisation de la direction financière, dont ré-internalisation de la comptabilité et professionnalisation de l'équipe comptable.

NICOLAS MESTCHERSKY**DAF DE COLLIERS INTERNATIONAL GROUP** (conseils et services en immobilier d'entreprise)

Âge: 38 ans

Équipe managée: 15 personnes

Projet marquant: refinancement des dettes financières de AOS dans le cadre de LBO**Signe particulier:** a participé au Comité scientifique du Congrès des Daf

Chef de mission pendant six ans chez Deloitte puis Ernst & Young, c'est en tant que contrôleur de gestion que Nicolas Mestchersky rejoint AOS Group en 2007.

En 2011, il prend la tête de la direction financière et s'attelle, notamment, au désendettement du groupe et à la mise en place d'un ERP. AOS Group vient d'être racheté par Colliers International.

Objectifs 2015 Contribuer à l'intégration dans le groupe coté Colliers International.

ÉRIC BOYER**DAF DE COSPIRIT MEDIA TRACK** (conseil en marketing)

Âge: 32 ans

Équipe managée: 12 personnes

Projet marquant: mise en place de la dématérialisation des factures clients à la demande d'un client important

C'est à seulement 24 ans qu'Éric Boyer décroche son premier poste de Daf, au sein de l'organisme de formation Methodia. Après un passage par le groupe de travail temporaire LIP de 2008 à 2011, il rejoint Cospirit Mediatrack, toujours en tant que Daf. Un métier qui se caractérise avant tout selon lui par sa variété.

Objectifs 2015 Gérer le rachat de deux entités, et notamment l'intégration de toutes les fonctions support et accompagner la forte croissance du groupe.

JEAN-LOUIS TERREAUX**DAF DE ABILWAYS** (formation professionnelle continue)

Âge: 58 ans

Équipe managée: 35 personnes

Projet marquant: coordination de la mission d'analyse et de due diligence dans le cadre du rachat de la société allemande Geostock en 2000

Le parcours de Jean-Louis Terreaux sort des sentiers battus: après plusieurs postes de Daf (Geostock, Danisco Calchautet...), il reprend en 2005 l'entreprise de BTP et menuiserie Technique du Bâtiment. Après avoir cédé le fonds de commerce trois ans plus tard, il décide de redevenir Daf chez Abilways. Ce coureur de fond émérite, qui pratique le marathon depuis 30 ans, est convaincu que l'endurance est une qualité essentielle pour résister à la pression du métier de Daf...

Objectifs 2015 Poursuivre la politique d'acquisitions d'Abilways à l'étranger.

