

Institut des Hautes Études Économiques et Commerciales

M A S T E R S & M B A

INSEEC

PARIS • BORDEAUX • LYON
MONACO • LONDON

ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR TECHNIQUE PRIVÉ

Campus de Paris: 27 avenue Claude Vellefaux - 75010 Paris
Campus de Lyon: ECE - 21, rue Alsace-Lorraine - 69001 Lyon
Campus de Bordeaux: H18 - Quai de Bacalan - CS 9104 - 33070 Bordeaux Cedex

Le Directeur Général de l'INSEEC atteste que / *The President of the INSEEC Group hereby certifies that*

Mademoiselle Pilar RETZ

née le 02/05/1986 à LIEGE (BELGIQUE) /

Date of birth: May 2, 1986, Place of Birth: LIEGE (BELGIQUE)

Au terme du 3^e cycle d'études supérieures, a satisfait à toutes les conditions relatives aux
épreuves théoriques et pratiques exigées pour la délivrance du / *Has been awarded the degree of*

MASTER INSEEC:

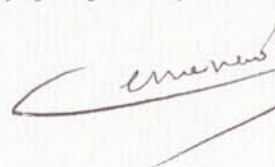
**HOSPITALITY MANAGEMENT ET MARKETING DES SERVICES
TOURISM, LEISURE AND SERVICES MARKETING**

Fait à Paris, le 1er avril 2011 / *Paris, April the 1st, 2011*

Le Titulaire / *Signature of the Degree Holder*



Le Président du Jury / *Signature of the President of the Jury*



Le Directeur des Programmes / *Signature of the Director of Programs*



N° d'ordre / Number: P09873