

UNIVERSITÉ
LAV

Vu le rapport favorable des autorités compétentes attestant que

Mikaël Deguffroy

a satisfait aux exigences du programme de

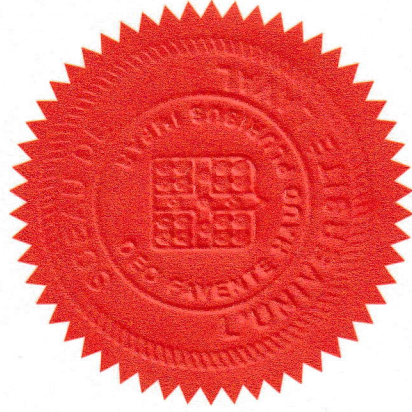
Maîtrise en relations industrielles

l'Université Laval lui a conféré, en vertu des pouvoirs qu'elle détient, le grade de

Maître ès arts (M.A.)

En foi de quoi, nous avons signé le présent diplôme
portant le sceau de l'Université.

Québec, le 28 février 2026



Amblanc
Secrétaire générale

[Signature]
Rectrice