

Matthieu

41 ans

**BLIN**

+33 (0)6 82 87 15 85

blin.matthieu@outlook.com

Master (MSc) - Ecole Centrale Paris

Français langue maternelle

Anglais courant



<http://www.linkedin.com/in/matthieubl原因>

## Directeur – Applications IT & Stratégie digitale

**Direction de grands projets de transformation dans plusieurs secteurs (Automobile, Logistique, Transport, Distribution, Industrie pharmaceutique, Nucléaire et Commodités) dans des contextes complexes et variés (réglementaire, fusions) et dans plusieurs pays (Europe, Asie, Afrique, Moyen Orient)**

**Spécialiste de l'amélioration de performance et management transversal participatif**

**Expertise :** Stratégie industrielle/IT | Supply Chain Management | Partenariats fournisseurs | M&A  
Gestion de projet (Lean 6 Sigma, PMP, Prince 2 et ITIL) | Orienté business | Leadership d'équipe

### Directeur des applications digitales EMEA

Rattaché au Directeur des Systèmes d'Informations  
Membre de l'ITLT (Information Technology Leadership Team)  
Faisant fonction de DSI EMEA (période de transition)

### LOUIS DREYFUS COMPANY

Groupe multinational de négoce spécialisé dans les  
matières premières agricoles  
CA 55 Mds \$, 22 000 pers., +100 pays

2013-auj.

*Contexte : optimisation du portefeuille (8 plateformes et plus de 30 pays), fusion des régions EBS (Europe and Black Sea) et MEA (Middle East and Africa), synergie des activités et recherche de partenariats*

#### Responsable de la stratégie IT (Front & Back Office) pour la région EMEA (Build & Run)

**Direction d'une équipe régionale de 12 personnes + 10 personnes de société de conseil**

**Coordination avec les COO, CFO régionaux et country managers**

Processus, Organisation, Ressources, Solutions IT, Roadmap, Budgets CAPEX/OPEX, KPI et Pilotage (tableau de bord)

En charge des relations avec les tierces parties : vendeurs, développeurs et éditeurs

#### ► **Initiateur et leader du programme d'optimisation/modernisation du parc applicatif**

Réduction des solutions legacy (20 pays – 600 personnes impactées)

Pilotage et coaching des chefs de projet EMEA et Asie sur 4 programmes majeurs d'implémentation :

- Déploiement d'un logiciel de trading (ITAS) incluant une interface de gestion des risques, monitoring du PnL pour le business de trading international (5 pays – 6 plateformes – 200 utilisateurs)
- Optimisation du logiciel legacy de trading pour la Distribution (8 pays – 100 utils.) : lancement d'une méthode DevOps
- Déploiement d'un logiciel unique de trading (Sage) pour le business des fertilisants (7 pays – 250 utils.) en EMEA et Asie
- Déploiement et harmonisation d'un logiciel comptable unique (Microsoft Dynamics AX) sur la région EMEA

#### ► **Lancement et conduite des transformations (M&A) de pays/business à forts enjeux**

Infrastructure : actifs portuaires et autres acquisitions industrielles et commerciales

Diverses lignes de produits : céréales, graines oléagineuses, sucre, fertilisants et biodiesel

4 projets majeurs :

- Transfert du business international de Dubaï vers Genève  
> Transfert des activités business dans un seul système IT (3 commodités – 60 personnes impactées)
- Acquisition d'un terminal de grains (Russie – investissement 24Mds €)
- Etude d'une fusion-acquisition pour la branche de trituration de colza (Allemagne)
- Recherche active de partenariat pour la branche fertilisant (processus de ring-fencing)

#### ► **Business Partner pour les plates-formes dédiées**

> Garantir la cohérence des projets dans le monde entier en interagissant avec tous les responsables - qualifier/prioriser les demandes des parties prenantes - veiller à la rationalisation des demandes de changement - accompagner les tendances du shadow IT & BYOD des digital natives

#### ► **Définition et mise en place d'un projet e-office visant le paperless et la mobilité (flex office)**

> Optimisation de processus (BPM), digitalisation des contrats via e-signature, transformations de workplaces

#### ► **Membre du comité de direction du projet d'étude de faisabilité pour l'implémentation de SAP S/4 Hana**

> Etude et choix du scénario d'implémentation sur le scope de la région EMEA

Applications portfolio : Microsoft Dynamics AX, JD Edwards, logiciels CTRM (Commodities Trading and Risk Management) tel que ITAS, Sage 300 ERP (CRM) et des applications legacy,... SharePoint, outils de BI (QlikView, SSRS, Business Objects), Workday

2005-2012

---

## Directeur de programme

Practice Services & Industrie

CSC COMPUTER SCIENCES

Conseil en management

---

*Client principal : Sanofi Pasteur – Marcy l'Etoile (69)*

**Direction programme (10 à 30 M€) travaux neufs / revamping bâtiment et équipements MSFP dans l'industrie pharmaceutique (site de production de vaccins) : business plan, études de faisabilité, APS/APD, réalisation, validation et démarrage**

- ▶ Coordination des activités transverses avec les différents départements
- ▶ Direction des équipes opérationnelles d'ingénierie (de 10 à 20 pers. + MOE)
- ▶ Animation du COPIL et reporting mensuel au niveau de la Direction du site

3 projets majeurs :

- Réaménagement de magasins et construction d'une plateforme logistique avec laboratoires contrôle qualité (12.000m<sup>2</sup>) > 60 fournisseurs – 1 cabinet d'architecture BIM (Building Information Modeling) – 4 bureaux d'études – pic de 160 ouvriers
- Programme mirage – pour répondre aux exigences réglementaires FDA (US Food and Drug Administration) sur l'inspection visuelle > Revue des flux (BPF) et intégration du nouveau process dans le cycle de développement du vaccin > Construction d'un bâtiment neuf (4.500 m<sup>2</sup>) avec intégration et qualification de machines de mirage > Mise en place de SAP R/3 et d'un outil de suivi de performance (TRS)
- Revamping d'une ligne de remplissage (flacons lyophilisés) > Augmentation de la production (LTIP – Long Term Industrial Plan) de 40%

2003-2004

---

## Responsable de Business unit

BU Organisation des Systèmes Industriels

DESIGN INDUSTRIAL SOLUTIONS

Société d'ingénierie

---

*Client principal : OOShop (Carrefour) – Marly la ville (95)*

*Contexte : passage d'un entrepôt manuel à un système automatisé pour la livraison de produits secs et frais*

**Développement commercial de l'activité et direction du centre de profit : +50% sur le CA objectif de la BU**

**Recrutement et encadrement d'une équipe de 4 personnes pour le projet OOShop**

- ▶ Revue du contrat de services du fournisseur de la solution (Vanderlande) et audit du système WMS de pilotage ERP avec les équipes projet (directeur de projet hollandais et informaticiens allemands)

**Résultat :**

> Synthèse documentaire : identification de plus de 100 fiches et résolution des écarts par un plan d'action en 2 mois

- ▶ Conduite du programme d'accompagnement au changement & assistance au démarrage : écriture des manuels opérateur et formation du personnel au nouveau process qui fait appel à des zones de picking, des convoyeurs automatisés, des transstockeurs et des robots de palettisation, le tout contrôlé par un SCADA (Supervisory Control And Data Acquisition)
- ▶ Mise en place et suivi d'indicateurs de performance (KPI) pour le Directeur du site et le Directeur des opérations

**Résultat :**

> Excellence opérationnelle (écriture des Best Practices) : ramp-up en 6 mois avec attente du TRS cible (> 97%)

> Ecriture des fiches de maintenance préventive : baisse des pannes et arrêt de production de 50% en 3 mois

1999-2002

---

## Senior consultant Supply Chain

Département Organisation de production et Projets

ASSYSTEM

Société d'ingénierie et de conseil

---

*Client principal : Renault – Guyancourt (78)*

**Référent technique Groupe - process & simulation**

- ▶ Refonte des activités de formation (+10 sites – 200 utilisateurs Witness)
- ▶ Support technique : hotline, développement et déploiement mondial d'un toolkit Simulation Logistique
- ▶ Activités de support méthodologique : études de faisabilité, participation à plusieurs projets d'usine virtuelle
- ▶ Animation de la communauté d'utilisateurs : création d'un réseau européen d'experts logistiques pour se benchmarker et partager les bonnes pratiques

**Ingénieur logistique et simulation de flux pour l'usine de Douai (projet Mégane II)**

- ▶ Design des process Supply et Stock Mgt : activités Peinture, Montage et Echappements
- ▶ Design process 3PL (Third-party logistics) : mise en place d'un contrat de prestation de services au Parc Industriel Fournisseur (PIF)

**Résultat :**

> Optimisation du nouvel atelier dédié à l'injection de cire (investissement 500 M€) : atteinte du RO objectif de 95,8%

> Conduite de la nouvelle organisation industrielle du PIF (50.000 m<sup>2</sup> – 31 M€) : zéro rupture et stock tampon réduit de 5%

---

## Formation

1998-1999

ECOLE CENTRALE PARIS (France)

MSc - Génie des systèmes industriels

1996-1999

Ecole Nationale d'Ingénieurs de Saint-Etienne (France)

Ingénieur Mécanique – Maintenance & Systèmes Industriels

---

## Développement

Parrain de la promo 2012-2017 de l'ENISE

Titulaire d'une qualification Green Belt – Lean Six Sigma (2005)

---