
OPTIMISATION DE LA GESTION DES DIFFERENTS ESSAIS SUR LES PIECES DE PRODUCTION CREUZET AERONAUTIQUE (MARMANDE, 47)

CONTEXTE

Dans l'entreprise Creuzet Aéronautique, au sein du Laboratoire d'analyses du service Qualité, en tant qu'Ingénieur Matériaux, j'étais responsable d'une équipe de 8 personnes réalisant les essais sur les pièces de production.

Mission : Optimiser la gestion des différents essais pour fluidifier le déroulement des opérations et ne pas bloquer la production ou le développement.

ACTIONS

- Management d'une équipe de 8 techniciens et opérateurs
- Planification des essais et partage du travail entre les différentes personnes
- Formation personnelle sur tous les essais
- Rédaction de protocoles d'essais pour chaque essai
- Mise en place de différents outils comme un formulaire de demande de travaux permettant de bien définir ce que souhaite le demandeur pour des essais spécifiques et une base de données permettant le suivi des différents essais (production ou développement), accessible à toute personne de l'entreprise
- Modification de gammes de fabrication de pièces pour faciliter la réalisation des essais et fluidifier le déroulement des opérations
- Rangement du laboratoire et optimisation de l'espace de travail
- Interlocutrice principale avec les autres services de l'entreprise (production, ordonnancement, méthodes, ...)

RESULTATS

- Fluidification de l'arrivée des éprouvettes ou des pièces au laboratoire
- Amélioration de la productivité du laboratoire
- Meilleure organisation du travail entre les différentes personnes
- Espace de travail plus organisé
- Meilleure communication avec les autres services de l'entreprise

APPRECIATIONS

Personnelle :	Hiérarchie ou autres :
Ouverture sur tous les services de l'entreprise	Efficacité des outils mis en place
Liberté d'actions et d'organisation	Bonne communication

SYNTHESE

La communication avec les autres services a été rétablie et tout le monde pouvait savoir à tout moment où en était n'importe quel essai.

L'ambiance au sein du laboratoire a été améliorée avec l'évolution de la qualité du travail (organisation plus claire et efficace).

COMPETENCES

Savoir faire :	Savoir :	Savoir être :
Management	Essais sur pièces métalliques	Communication
Travail en équipe	(Métallographie,	Sens de l'organisation
	Traction, Dureté,	Souplesse de caractère
	Corrosion, Conductivité)	Capacité d'adaptation