
Biographie Frédéric ALMES

EXPERTISE : PMO et Directeur de projets.
Consultant en stratégie, organisation et systèmes d'information.

DIPLÔME Institut National des Sciences Appliquées (1984)
Institut Français de Gestion (1992)

BIOGRAPHIE

Frédéric ALMES est consultant auprès d'entreprises ou d'organisations dans le domaine de l'Informatique (stratégie, conception et organisation de Systèmes d'Informations, apport du numérique en support aux actions Métier). De formation Ingénieur INSA, il a démarré sa carrière dans une fonction d'ingénieur informatique en s'intéressant très rapidement au monde de l'entreprise dans toute sa globalité. Il a donc souhaité compléter sa formation par un 3^{ème} cycle de management stratégique (IFG) qui lui a permis d'être au plus près des priorités de ses clients, maîtrises d'ouvrage, et de la compréhension de leurs besoins.

Durant la première partie de sa carrière, Frédéric a ainsi mené de nombreux projets en mode forfait ou TMA (Tierce Maintenance Applicative) en collaboration avec les maîtrises d'ouvrage associées (comités de pilotage, devoir de conseil, aide à l'expression de leurs besoins). Il a également managé des ressources opérationnelles au sein d'une ESN (Entreprise de services du numérique) et, en accompagnement de DSI, occupé des postes de PMO (Project Management Officer) sur la restructuration de systèmes d'information de grande ampleur (DCNS, Carrefour, Caisse d'Epargne).

Plus récemment, durant les 7 dernières années, Frédéric a apporté l'ensemble de ses acquis au service d'organisations en réalisant diverses missions de conseil dont :

- Schéma Directeur des Systèmes d'Information
- Architecture de Système d'Information
- Etudes thématiques (ex : Gestion électronique de Documents)
- Réponse à appel à projets national pour la mise en place de solutions numériques
- Organisation de Comité stratégique et rédaction de document d'orientation puis mise en œuvre opérationnelle
- Organisation de réunions de brainstorming dans le cadre de la mise en place d'une filière industrielle nationale (Silver économie)
- Accompagnement de grandes entreprises, de startups ou d'organisations publiques dans le développement ou la mise en place de solutions numériques, le plus souvent selon un mode participatif (Open innovation).

Fort de son expérience accumulée au fil des missions, Frédéric propose depuis 2014 ses services en tant que consultant indépendant dans un esprit « gagnant/gagnant », à savoir l'aboutissement des projets pour le client en respectant les contraintes de coût, qualité et délai et pour lui la satisfaction de participer et de favoriser à l'atteinte d'objectifs challengeant.

Frédéric propose son savoir-faire dans le cadre du pilotage de projets en manageant et en motivant les équipes pour l'atteinte de la cible ou bien dans l'accompagnement d'entreprises et de leur DSI pour les aider à améliorer leur organisation et à conduire les projets.

Au niveau Directions générales ou Métiers, Frédéric sait également assister les entreprises et les organisations pour la recherche de solutions informatiques en adéquation avec leurs métiers et pour le développement et la mise sur le marché de solutions numériques.