

Diagnostic de développement durable

Compétences communautaires

Elodie Etchegaray

27/10/2011

**Communauté de Communes
Sud Pays Basque**



**Euskal Herri Hegoaldeko
Herri Elkargoa**

Sommaire

I.	Mise en contexte	5
A.	Avant-propos	7
B.	La définition du développement durable.....	7
1)	Les actions	7
2)	La conduite de projet.....	7
II.	Etat des lieux des actions communautaires	9
A.	Les actions en interne	11
B.	L'état des lieux à l'échelle des compétences communautaires	11
1)	Les actions en faveur du pilier environnemental.....	12
2)	Les actions en faveur du pilier économique	15
3)	Les actions en faveur du pilier social et sociétal	16
4)	La conduite de projet.....	19
III.	Mise en perspective	23
A.	Attentes des membres de la CCSPB.....	25
1)	Votre perception du développement durable	25
2)	Le développement durable au sein de la CCSPB.....	27
3)	Développer une démarche de développement durable à l'échelle de la CCSPB.....	33
4)	Votre intérêt	33
B.	Pourquoi continuer la démarche ?	35
1)	Le bilan du projet.....	35
2)	Les avantages d'une politique formalisée	35
C.	Comment continuer la démarche ?	37
	Conclusion : Les facteurs clés de succès	39
IV.	Fiches complémentaires.....	40
	Fiche 1 : Analyse des parties prenantes.....	41
	Fiche 2 : Les enjeux du territoire.....	42
	Fiche 3 : La recherche d'actions.....	44
V.	Annexes.....	47
	Annexe 1 : Le questionnaire de l'enquête.....	48
	Annexe 2 : La composition de l'échantillon.....	51
	Annexe 3 : Les résultats de l'enquête redressés	52

Liste des illustrations

Tableau 1: Les piliers du développement durable	7
Tableau 2: Les éléments de démarche de la conduite de projet	7
Tableau 3: Organisation de la CCSPB.....	10
Tableau 4: Actions éco-responsables de la structure	11
Tableau 5: Gestion raisonnée des consommables (Env)	12
Tableau 6: Lutte contre le changement climatique (Env)	12
Tableau 7: Urbanisme durable (Env)	13
Tableau 8: Gestion durable des ressources (Env)	14
Tableau 9: Développement responsable (Eco)	15
Tableau 10: Favoriser le développement économique local (Eco)	15
Tableau 11: Développer une économie ancrée sur le territoire (Eco)	15
Tableau 12: Réinsertion professionnelle en partenariat avec l'association Adeli (Soc)	16
Tableau 13: Urbanisation du territoire (Soc)	16
Tableau 14: Accessibilité aux services (Soc)	16
Tableau 15 : Consolider l'identité du territoire basque (Soc)	17
Tableau 16: Droit à un logement pour tous (Soc).....	18
Tableau 17: Participation de tous les acteurs (Cproj)	19
Tableau 18: Pilotage intégrant une approche transversale (Cproj)	20
Tableau 19: Evaluation (Cproj).....	21
Tableau 20: Amélioration continue (Cproj)	22
Tableau 21 : Représentativité et taux de réponse de l'enquête.....	24
Tableau 22 : Les compétences communautaires (Q8)	26
Tableau 23 : Causes probables du manque d'informations pour certaines compétences (Q8)	28
Tableau 24 : Système de pondération pour évaluer les compétences (Q8)	28
Tableau 25 : Les enjeux du territoire (Q10)	30
Tableau 26 : Classement des enjeux par thème (Q10)	30
Tableau 27 : Analyse AFFOM du contexte pour continuer la démarche	34
Tableau 28 : Pourquoi aller plus loin ?	34
Tableau 29 : Les autres partenaires	41
Tableau 30 : Analyse des parties prenantes	41
Tableau 31 : Priorisation des enjeux.....	42
Tableau 32 : Mise en perspective de finalités du pilier environnemental	44
Tableau 33 : Mise en perspective d'une finalité du pilier social et sociétal	44
Tableau 34 : Mise en perspective d'une finalité du pilier économique	45
Tableau 35 : Mise en perspective d'une finalité de la gestion de projet	45
Tableau 36 : Tableau explicatif du redressement	51
Figure 1 : Complémentarité des démarches.....	6
Figure 2: Les trois piliers du développement durable - Source : Rapport Brundtland	6
Figure 3: La roue de Deming	6
Figure 4 : Fonction en lien avec les thématiques suivantes (service, ou Commission(s)) (Q2)	24
Figure 5 : L'appréhension du principe (Q3)	24
Figure 6 : L'enjeu majeur du développement durable (Q4)	24
Figure 7 : Le frein à la transposition de ce principe (Q5)	26
Figure 8 : L'identification d'une démarche de développement durable au sein de la CCSPB (Q7)	26
Figure 9 : Résultat global des évaluations (Q8)	26
Figure 10 : Compétences communautaires et accès à l'information (Q8)	28
Figure 11 : Degré d'intégration du développement durable au sein des compétences (Q8)	28
Figure 12 : Les enjeux prioritaires pour les répondants (Q10)	30
Figure 13 : Vision du développement durable pour le territoire (Q10)	30
Figure 14 : Apport principal pour le territoire	32
Figure 15 : Apport principal pour la structure	32
Figure 16 : Apport principal pour les agents	32
Figure 17 : Implication des membres de la CCSPB	32
Figure 18 : Implication habitants du territoire	32
Figure 19 : Evaluation de sa propre implication / implication des habitants	32
Figure 20 : Démarche locale de développement durable	36
Figure 21 : Exemple de l'identification des parties prenantes.....	41
Figure 22 : Analyse des enjeux	43
Figure 23 : Finalités sélectionnées	44
Figure 24 : Répartition des élus et des agents par thématique de travail	51