



Manager de transition / Directeur de site / Industriel

Ingénieur Centrale Lyon (1989), anglais courant (C1)

Plus de 30 ans d'expérience en production de petite, moyenne et grande séries

Industries de process : Electronique, Mécanique, Intégration

Une culture technique solide alliée au recul du manager

➤ Expériences, par thèmes :

MANAGEMENT

Pilotage d'équipes industrielles (20 à 600p.)

Gestion Multi site, travail des marges

Membre des CoDir et CoPil des sites

PRODUCTION

Petite, moyenne et grande séries

En local et multisite, sous-traitance, fabless

Transfert / externalisation de production,

Chez donneurs d'ordre / chez sous-traitants

QUALITE

ISO, AMDEC, LEAN, 5S, KAIZEN, T.P.S.,

Management visuel de la performance (routines),

LOGISTIQUE

Gestion et Optimisation des stocks

ACHATS

Politique Achat / Prix de revient / Gains achats

Sourcing Europe et Asie (2 voyages /an)

Pilotage des approvisionnements

➤ Compétences

Culture technique forte : électronique, câblage, tôlerie, plasturgie, intégration et outils Qualité (ISO, LEAN, ...)

Expert en logiciels ERP/GPAO/WMS et bureautiques - Anglais courant

➤ Expériences, par entreprise :

Depuis 2015 : management de transition

Depuis fév. 2024, via Reactive dans une PME, Fabrication de cartes électroniques, (91)

Entreprise de 100 personnes, CA 2023 : 32M€

Directeur Industriel: Conduite de projets structurants.

2023 (3 m), en direct, TOYOTA, Fabrication de chariots élévateur, Ancenis (44)

Equipe de 4 personnes, CA 2022 : 284M€

Responsable du service SSE (Santé, Sécurité, Environnement) - 2 mois : Management relais : Prendre la responsabilité d'un service sans responsable dans l'attente d'un recrutement pérenne. Passage de relais en fin de mission.

2022-2023 (12 m), via Procadres chez eolane, Société de S/T électronique, Angers (49) et Combrée (49)

Equipe de 150 personnes (Angers) et 300 personnes (Combrée), CA 2022 de la Région : 61M€

Directeur d'Exploitation - 4 mois : Définir, gérer et optimiser les services liés aux Opérations industrielles dans un contexte de pénurie de composants et de difficultés de recrutement post CoVid. Passage de relais au titulaire embauché.

Directeur des projets stratégiques de la Région - 8 mois : Diriger un projet de transfert industriel intersites (fabrication CMS de grande Série) et mise en place du logiciel WMS (gestion des stocks) sur le site d'Angers

2018-2021, en direct, Elekto (groupe B3C), Société de sous-traitance électronique, Andouillé (53)

Equipe de 120 personnes, CA 2017 14M€

Directeur de Production : Elaboration et conduite de la politique de Production, Amélioration des outils de pilotage, ...

2016-2017 (15 m), en direct, Artech (groupe DIS), Société de tôlerie, chaudronnerie, Meslay-du-Maine (53)

Equipe de 40 personnes, CA 2015 : 3,2 M€.

Directeur de site : Pilotage complet de la société et mise en place des actions d'amélioration (Qualité, ERP, Production, ...)

2015 (9 m) : via X-PM chez ALSTOM, production de cartes électroniques, Nancy (51) :

Poste de Directeur de production (35 p.). Mise en place d'outils d'amélioration continue. Transfert du poste à un junior.

2008-2014 (6 a), LUMIPLAN : PME, fabrication de produits d'affichage, Saint Herblain (44) et Domène (38)

Equipe de 20 personnes, CA 2012 : 23 M€.

Directeur industriel : définition, application opérationnelle de la politique industrielle, dans un contexte de croissances externes (2 rachats : CA x 4 en 4 ans.) et de maintien de marges. Sourcing Asie

2001-2008 (7 a), 3 PME de sous-traitance électronique et de fabrication de consommables :

Directeur de production : Elaboration et conduite de la politique de production

SEICO (3 ans), Sous-traitance électronique - Malville (44). Equipe de 120 p., CA 2008 : 9,2M€

Construction d'un nouveau site et déménagement ; mise en place du process « Sans plomb »

MBP (1 an), Fabrication de consommables informatiques - Nantes (44). Equipe de 100 p., CA 2005 : 9M€

Obtention de l'ISO 9001v2000 en 6 mois ; industrialisation, plate-forme logistique pour la grande distribution

TRONICO (3 ans), Sous-traitance électronique - St Ph. de Bouaine (85). Equipe de 200 p., CA 2003 : 31M€.

Structuration. Changement d'ERP. Relations commerciales avec les principaux clients

1990-2001 (10 a), Groupe SAGEM (aujourd'hui Safran) : division Télécom

Chef d'Unité de fabrication : Production et management en structure très verticalisée.

Fabrication des télécopieurs, grand public et/ou professionnels de SAGEM :

A Bayonne (64), Fougères (35), Dinan (22) ; Equipe de 70 à 600 p., 2.000 à 5.000 fax par jour, 275 M€ de cessions

Responsable de projet : Etude et réalisation de bancs de test – pour SAT (groupe SAGEM), 1990, Massy (91)

➤ FORMATIONS, ET AUSSI

Formation au management : (motivationnel, de la différence) – Formations informatiques : (Access, Power BI)

Pratique du volley-ball (à un niveau national jusqu'en 1995) et de la course à pied

10 ans : PME
« électronique »

10 ans :
SAGEM