

Mise en place d'une ligne de forgeage à chaud



Dextra Building Products GuangDong Ltd.

广州 GuangZhou

1. Différentes missions

- Missions d'urgence:
 - **Réorganisation** partielle de l'usine:
établissement d'un entrepôt
 - Préparation de la **visite** d'un futur client important
- Missions « fil rouge »:
 - Système de **traçabilité**
 - Nouvelle ligne de **forgeage à chaud**

2. Nouveau marché



- Marché des **isolateurs électriques**
- Stratégie: **internalisation** verticale (forgeage à chaud, galvanisation)
- **Tige pin**: normes CEI + normes ISO



Dextra Iso

Nouvelle marque



Isolateurs en série



Isolateur complet



Tige pin

3. Développement



- **Aménagement** de la ligne de production:
 - **Fondations, Installation**
 - **Gestion des flux** de matières
 - Ergonomie des postes
- **Revue technique** des moules
 - Vérification des ajustements et des situations fonctionnelles
- Mise en place **équipement** annexes (achat, réception, installation):
 - chauffage par induction
 - pyromètre de contrôle
 - réseau d'air comprimé

*Aide de Jean-Claude Bordeau
(PSA Rennes, association ECTI)*



*Machine de forge et station de
chauffage par induction*

4. Déploiement



- Maîtrise de la machine
- **Maîtrise des dimensions de la pièce**
 - 2 têtes = 2 coups de presse
 - **campagne d'essais**
- 2 types de tiges pin
 - $\varnothing$ 16 mm (120 kN)
 - $\varnothing$ 20 mm (210 kN)
- **Traitement thermique:**
 - Caractéristiques mécaniques
 - Structure de l'acier homogène



Lopin d'acier C45



Chauffage



Tête ronde



Tête conique

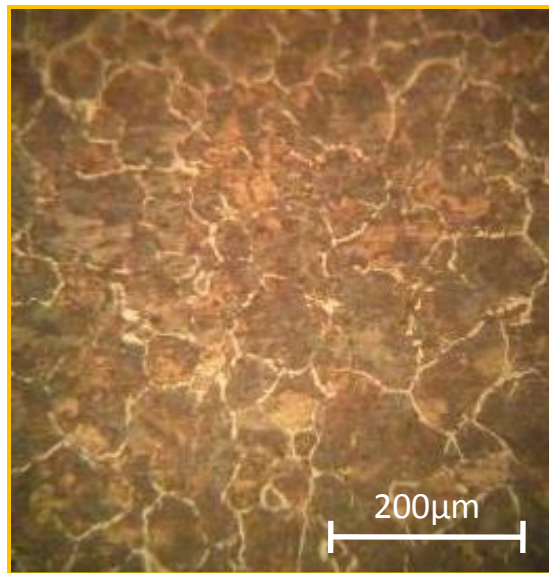


Vérification gabarit CEI

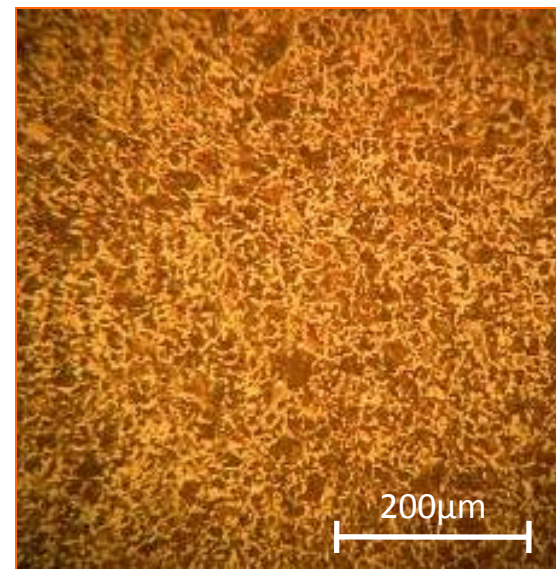
4. Déploiement



- Traitement thermique de **normalisation** pour **homogénéiser et affiner la structure métallographique**



Avant normalisation



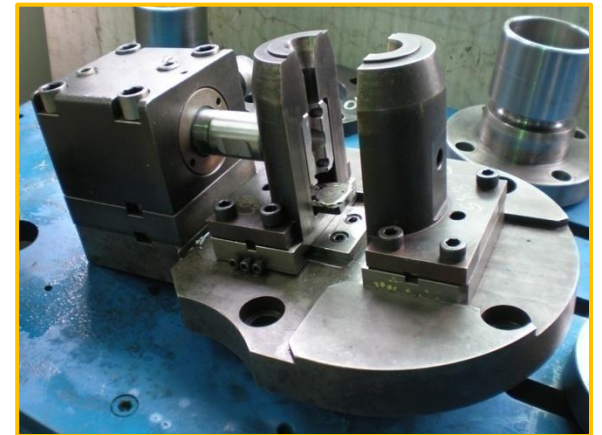
Après normalisation

- Envoi d'**échantillons chez un client** pour qualification

5. Industrialisation



- Mise en place de **procédures**, maîtrise opérationnelle
- **Formation** des ouvriers chinois
- Design de **moules grande série** avec un mouliste
- Traçabilité
 - Feuille de **suivi de production**
 - Respect du planning
 - Chariots identifiés



6. Communication

- Communication difficile:
en situation de crise
fonctionnement par
“red flags” traduits en
chinois
- Bases en chinois
permettent un premier
contact réussi

**11. Store extra Sonic Tubes
consumables in the warehouse**

仓库中储存额外的超声
波管用易耗品

When the area is cleaned up, give this
paper to Production manager
清理完毕后将此文件交于生产部经理

7. Interculturalité



- Façon de travailler différente, étroitement dépendante de la **volonté hiérarchique**

Désaccord = désobéissance?

➡ **Prise d'initiatives et implication** parfois absentes

- **Soucis du détail** pas toujours présent, besoin de vérifier

➡ Craintes, suspicions fréquentes

Conclusion



- **Entreprenariat**
 - **Proximité**
 - fournisseurs chinois
 - Dirigeants et experts français
 - collaborateurs thaïlandais, américains (Joint-venture HBI/Dextra)
 - **Nécessité d'objectifs clairs**
-
- **Capacité d'adaptation**
 - **Gestion des ressources**
 - **Compromis:**
 - pressions des supérieurs / contraintes du terrain
 - poser des questions / prise d'initiatives

Questions

