

Deloitte.

Le Grand Ouest en perspective

Accompagner votre croissance,
participer au développement de notre région

*La diversité de nos compétences
au service de vos projets*

Audit.Tax.Consulting.Corporate Finance.



Une présence historique dans la région Ouest

Avec 600 collaborateurs répartis sur 20 bureaux, Deloitte sert les entreprises du Grand Ouest. Notre positionnement, la qualité et l'expérience de nos équipes, le soutien de notre réseau nous permettent d'accompagner aussi bien les TPE et PME que les grands groupes nationaux et internationaux implantés localement, de même que les collectivités territoriales. Notre proximité est garante de notre réactivité.

Nos activités de conseil, d'audit financier et d'expertise comptable nous placent en observateurs privilégiés de la vie économique régionale et nous permettent de contribuer à la valorisation du potentiel attractif de la région et de la qualité des acteurs qui l'animent.

Tout en tirant bénéfice de cet enracinement dans le tissu économique local, nos équipes savent mobiliser les ressources et les expertises de notre réseau, tant en France qu'à l'étranger.

Notre développement stratégique dans l'Ouest sur les métiers du conseil, notamment dans les domaines liés à l'organisation, aux processus et aux systèmes d'information auprès des entreprises et organismes tant publics que privés, fait de Deloitte une référence auprès des décideurs économiques et financiers de la région.

À travers les services délivrés, Deloitte privilégie la confiance et la transparence, facteurs essentiels de votre développement et de votre pérennité. A vos côtés, nous vous aidons à prévenir vos risques, à fiabiliser la sécurité et la qualité de votre information financière, à créer, transmettre ou restructurer votre entreprise et à informer les marchés financiers et votre environnement.

Le Groupe Deloitte dans le Grand Ouest en quelques chiffres

- Effectif Grand Ouest : 600 personnes
- Effectif Nantes : 210 personnes
- 20 implantations
- Plus de 40 ans de présence dans la région

Deloitte, notre différence

- **La pluridisciplinarité** : une palette d'offres très complète à Nantes et dans la Région Ouest regroupant Audit, Consulting & Risk Services, Corporate Finance, Juridique & Fiscal ; une approche concertée des problématiques des entreprises, et une gestion de la relation client organisée.
- **Un acteur mondial** : un partage de connaissances, de méthodologies, de meilleures pratiques, et une capacité démultipliée de mobilisation d'équipes et d'expertises pointues.
- **Une présence locale affirmée** : depuis 40 ans au service du développement des entreprises du Grand Ouest.
- **Une culture du partnership** : une vision à long terme du développement et de la relation client.
- **La signature Deloitte** : facteur de confiance accrue, rigueur des engagements, éthique des équipes et solidité d'un grand groupe.
- **Des collaborateurs de haut niveau** : venant de toute la France, tous diplômés d'écoles de commerce et d'ingénieurs ainsi que d'universités.



* l'activité Expertise comptable est réalisée sous la marque In Extenso. L'implantation des agences dans l'Ouest est présentée en dernière page du document.

** les activités Juridique & Fiscal sont réalisées sous la marque Taj, Société d'Avocats.

Une organisation par industrie adaptée à vos enjeux sectoriels

Nous avons structuré notre organisation selon les secteurs d'activité de nos clients. Grâce à cette approche unique, nos professionnels peuvent suivre les mutations de l'environnement politique, économique, technologique ou réglementaire auxquelles sont confrontées les entreprises.

Ainsi figurent au nombre des secteurs stratégiques (« Global Industries ») définis au sein de notre réseau international :

- Aviation et transports
- Distribution et produits de grande consommation
- Energie et ressources
- Institutions financières et immobilier
- Manufacturing
- Santé
- Secteur public
- Technologies, médias et télécommunications

Audit

Vos préoccupations

Disposer d'une information financière fiable

Vous souhaitez disposer d'une information financière fiable pour votre environnement (actionnaires, banques, clients...) afin d'accompagner en toute sérénité le développement de votre entreprise :

- dans le cadre des missions d'opinion (commissariat aux comptes, audit contractuel),
- lorsque vous êtes confrontés à des événements exceptionnels (cessions, acquisitions, restructurations) ou à des évolutions réglementaires (normes comptables, Loi de sécurité financière, Sarbanes-Oxley...).

Au-delà de la validation et de l'interprétation des informations financières, vous souhaitez vous faire assister dans la mise en œuvre de certains processus liés au contrôle interne, à la production de comptes ou d'outils de reporting, plus généralement liés à la maîtrise de vos risques.

Nos réponses

Forts de 50 collaborateurs dédiés spécifiquement à l'activité audit, nous sommes présents auprès des entreprises de la région Grand Ouest, au service de la confiance et de la transparence pour vous accompagner quelle que soit votre taille.

Notre indépendance et notre compétence vous garantissent une réponse adaptée aux problématiques spécifiques auxquelles vous devez faire face.

- **Audit légal et contractuel**
- **Audit du contrôle interne**
(LSF, Sarbanes-Oxley)
- **Audit d'évaluation**
Support à l'élaboration des plans d'audit, coordination des experts (capital market, actuariat, évaluateurs)
- **Commissariat aux apports et à la fusion**
- **Due Diligence**
- **Introduction en bourse**
- **Normes comptables internationales**
(IFRS, US GAAP)
- **Audit de fraudes**
- **Audit fiscal**



Anne Blanche-Janvier

Associée
Commissaire aux comptes
ablanche@deloitte.fr
Tél. : +33 (0)2 51 80 17 37



Didier Allain-Dupré

Associé
Commissaire aux comptes
dallaindupre@deloitte.fr
Tél. : +33 (0)2 51 80 17 36



Philippe Yzambart

Associé
Commissaire aux comptes
pyzambart@deloitte.fr
Tél. : +33 (0)2 51 80 17 14

L'équipe de Senior Managers :

Valérie Coudray

vcoudray@deloitte.fr
Tél. : +33 (0)2 51 80 17 09

Arnaud le Néen

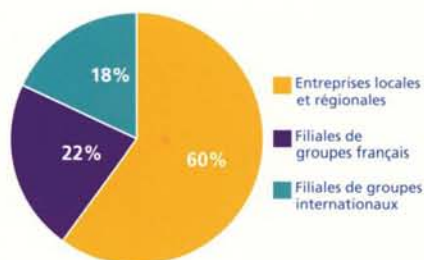
aleneen@deloitte.fr
Tél. : +33 (0)2 51 80 17 39

François le Spégnage

flespegagne@deloitte.fr
Tél. : +33 (0)2 51 80 17 54

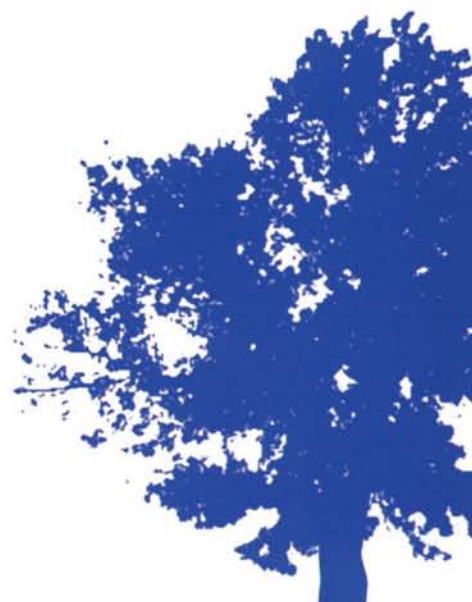
Thomas Roimier

troimier@deloitte.fr
Tél. : +33 (0)2 51 80 17 30



Répartition de nos clients « audit »

Notre positionnement dans la région, la qualité de nos équipes, le soutien de notre réseau nous permettent de servir aussi bien des petites entreprises, dont notre proximité est garante de notre qualité et de notre réactivité, que des PME et des grands groupes internationaux qui ont choisi le Grand Ouest pour implanter leurs filiales françaises.



Consulting & Risk Services

Vos préoccupations

Améliorer la performance
de vos organisations,
processus et systèmes

Nos réponses

Notre connaissance du tissu économique local et l'expérience de nos équipes nous permettent de vous proposer une offre de service sur mesure, pragmatique et innovante. Nous pouvons ainsi vous aider dans différents types de situations :

- Elaborer une stratégie d'évolution
- Faire face à une contrainte transitoire
- Apporter une expertise externe
- Améliorer un existant
- Accompagner la mise en œuvre de votre projet

Stratégie de croissance et de différenciation

- Assistance à la création de nouvelles activités
- Accompagnement à l'intégration post fusion
- Mise en œuvre et évaluation de politiques publiques
- Partenariat Public Privé
- Organisation et projets de transformation des collectivités locales

Transformation de la fonction financière

- Assistance à l'adaptation / refonte des processus et systèmes comptables et de reporting
- Pilotage de la performance : conception de tableaux de bord financiers et de gestion
- Reporting consolidé
- Optimisation des processus budgétaires et prévisionnels
- Amélioration des processus et des systèmes de suivi des coûts (comptabilité analytique, règles de gestion, démarche ABC/ABM)
- Optimisation du BFR
- Comptabilité publique

Evolution des systèmes d'information

- Stratégie d'évolution des SI
- Assistance à la maîtrise d'ouvrage, assistance à la maîtrise d'œuvre : progiciels spécialisés, ERP, business intelligence
- Assistance à la mise en œuvre (pilotage de projet, plan de recette, jeux de tests, formation utilisateur)

Management des risques

- Processus d'identification et de prévention des risques
- Conception et mise en place de dispositifs de pilotage du contrôle interne
- Environnement et développement durable
- Gestion et contrôle des fonds européens (associations, SEM)

Efficacité de la fonction informatique

- Optimisation de la performance et des coûts informatiques
- Sécurité et qualité de l'information (protection de l'accès à l'information, analyse de données : DTect)
- Sécurité des systèmes (continuité d'activité, plans de secours et gestion de crise...)



Sébastien Durieux

Senior Manager
sdurieux@deloitte.fr
Tél. : +33 (0)2 51 80 17 24



Stéphanie le Tarnec

Manager
sletarnec@deloitte.fr
Tél. : +33 (0)2 51 80 17 04



Laurent Brochard

Manager
lbrochard@deloitte.fr
Tél. : +33 (0)2 51 80 17 38



Samuel Couteleau

Manager
scouteleau@deloitte.fr
Tél. : +33 (0)2 51 80 17 12



Quelques exemples de réalisations en Consulting & Risk Services

Fonction finance, système d'information, gestion des risques

- **Pour une entreprise du secteur de la métallurgie**

Analyse du processus de comptabilité analytique afin de permettre au management d'avoir une meilleure maîtrise de ses marges par produits.

- **Pour un groupe de l'enseignement supérieur**

Evaluation du contrôle de gestion afin de permettre à la Direction générale d'identifier les leviers d'amélioration. Nos travaux portaient sur l'organisation, les processus, les règles de gestion ainsi que le système d'information.

- **Pour un acteur de l'agroalimentaire**

Identification des risques et formalisation des contrôles à mettre en place pour améliorer la qualité des processus comptables et financiers.

- **Pour un groupe du secteur papetier**

Analyse des risques environnementaux d'une usine dans le cadre de la cession d'une activité du groupe.

- **Pour plusieurs entreprises**

Analyse de l'historique des données systèmes et comptables au travers de l'outil DTect. Les erreurs et anomalies détectées ont permis d'améliorer la qualité des processus achats/fournisseurs et ventes/clients.

- **Pour un organisme de formation**

Accompagnement de la Direction pour l'optimisation de la performance de la fonction informatique.

Vos contacts :

Sébastien Durieux, Senior Manager
Laurent Brochard, Manager

Associé coordinateur national
François Renault
frenault@deloitte.fr

Secteur public

- Assistance à la mise en place d'une stratégie de développement économique pour la **Communauté de Communes du Cœur d'estuaire** pour améliorer l'attractivité et la compétitivité du territoire.

- Définition des moyens humains et matériels nécessaires au fonctionnement logistique du futur campus du **Conseil Régional des Pays de la Loire** (audit d'organisation).

- Etude du dispositif d'aide financière (aide sociale facultative) du **Conseil Général de Loire-Atlantique** afin d'améliorer ses procédures de gestion et de mieux cibler ses bénéficiaires (revue générale des politiques publiques).

- Vérification de Service Fait Objectif 3 (Fonds social européen) pour le compte du **Conseil Régional des Pays de la Loire** afin de contrôler la bonne utilisation des cofinancements de la Commission européenne et de la Région par les CFA (audits de conformité).

- Evaluation du projet Euratlantic Interreg IIIB pour le compte de l'Agence **Ouest Atlantique** : projet de promotion de la façade atlantique France/Espagne/Portugal auprès d'investisseurs nord-américains Etats-Unis/Canada (évaluation de politiques publiques).

Votre contact :

Stéphanie le Tarnec, Manager

Associé coordinateur national
Gilles Pédini
gpardini@deloitte.fr

Hôtellerie & Tourisme

Notre implantation locale vous garantit notre connaissance du marché hôtelier et touristique du Grand Ouest, confortée par la réalisation d'une centaine d'études sur ce secteur géographique. Nous proposons un accompagnement personnalisé et opérationnel à tous les stades de votre projet.

- **Pour le Conseil général de Loire-Atlantique**

Etude d'opportunités pour la reconversion de l'ancien palais de justice de Nantes en hôtel 4 étoiles.

- **Pour une collectivité territoriale**

Diagnostic du marché hôtels/résidences et analyse prospective en vue d'adapter l'offre à la demande.

- **Pour un promoteur immobilier**

Etude de la faisabilité d'un projet de reconversion d'une ancienne usine en hôtel 3 étoiles.

- **Pour des hôteliers indépendants**

Diagnostic de l'existant, définition d'une stratégie et élaboration d'un plan d'actions chiffré dans le cadre de projets de rénovation ou d'extension.

- **Pour un investisseur privé**

Etude de marché et analyse de la faisabilité d'un projet de complexe hôtelier et centre de thalassothérapie.

Votre contact :

Samuel Couteleau, Manager

Associé coordinateur national
Philippe Gauguier
pgauguier@deloitte.fr

Corporate Finance

Vos préoccupations

Etre accompagné et sécurisé dans vos mutations

- Identifier et maîtriser les risques liés à vos projets d'acquisition ou de cession
- Rechercher des solutions de financement
- Optimiser et sécuriser votre structure financière
- Restaurer la performance de votre société et la confiance de vos partenaires
- Prévenir ou détecter d'éventuelles fraudes
- Etre assisté en cas de difficultés financières



Philippe Héry

Associé

phery@deloitte.fr

Tél. : +33 (0)2 51 80 17 60

Nos réponses

Grâce à la présence d'une équipe dans le Grand Ouest, nous pouvons vous accompagner dans la mutation de votre entreprise en vous faisant bénéficier de notre position de premier plan en France et d'un accès privilégié aux acteurs du marché, tant en France qu'à l'international.

Notre approche repose sur une plateforme de compétences complémentaires :

Financement

- Recherche de partenaires financiers ou industriels
- Amélioration de la trésorerie et optimisation du BFR
- Optimisation du coût de la dette

Sous-performance

- Analyse indépendante de la situation financière réelle, gestion de la crise et accompagnement dans l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan de retournement

Difficultés financières

- Assistance dans le cadre d'une procédure de redressement judiciaire/de sauvegarde

Acquisition/Cession

- Conseil à l'acquisition/à la cession
- Due diligence financière/Vendor due diligence
- Assistance post-acquisition et préparation du bilan d'ouverture
- Conseil et optimisation des opérations d'acquisition, de cession
- Evaluation transactionnelle, attestation d'équité. Commissariat aux apports

Structure financière

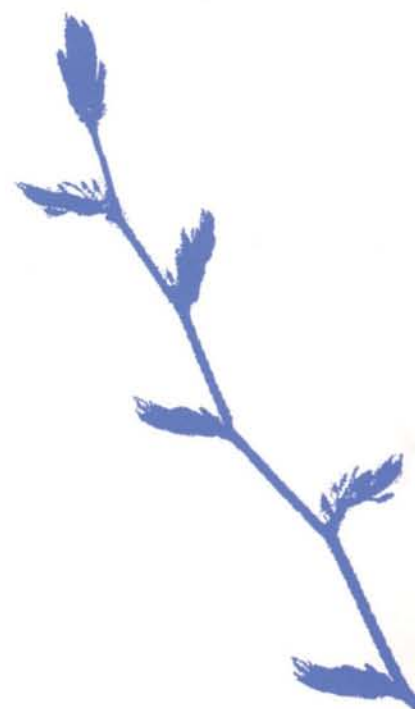
- Modélisation financière

Fraude/Contentieux

- Investigation, détection et prévention d'irrégularités comptables et financières
- Assistance dans le cadre d'une procédure judiciaire ou arbitrale

Quelques exemples de réalisations en Corporate Finance

- **Pour un groupe chimique**
Assistance dans la cession d'une de ses activités non-stratégiques
- **Pour un fonds d'investissement**
Due diligence financière sur un opérateur TMT
- **Pour une chaîne de restauration à thème**
Assistance dans son projet de levée de fonds
- **Pour un distributeur de produits textiles**
Analyse objective de la situation financière, du BP, des prévisions de trésorerie et des scénarii de restructuration de la dette
- **Pour un groupe industriel**
Détermination de la valeur de marché de 4 sociétés en vue de leur reclassement au sein du groupe
- **Pour un groupe de gestion d'aéroport**
Développement du modèle de projection financière dans le cadre d'une extension d'un aéroport international
- **Pour une société de distribution**
Analyse du processus complexe de détournement de fonds
- **Pour un groupe agroalimentaire**
Assistance dans la procédure de redressement judiciaire



Expertise comptable Juridique & Fiscal

In Extenso, cabinet d'experts-comptables

Fort de 2 700 collaborateurs dans 150 bureaux en France et 62 500 entreprises clientes, In Extenso est un des leaders de l'expertise comptable et du conseil à la petite et moyenne entreprise.

Dans l'Ouest, le savoir-faire spécifique en matière comptable, juridique et sociale de ses collaborateurs ainsi que leurs compétences pointues en gestion, en fiscalité et en prévoyance et retraite des dirigeants en font un partenaire de qualité.

Taj, société d'avocats inscrite au Barreau des Hauts-de-Seine

Taj est l'un des premiers cabinets d'avocats français, spécialisé en stratégies fiscales et juridiques. Il compte aujourd'hui 370 professionnels parmi lesquels 38 Associés.

Taj est membre de Deloitte Touche Tohmatsu et, à ce titre, bénéficie de l'expertise mondiale de plus de 23 000 fiscalistes de Deloitte dans plus de 150 pays.

Taj accompagne ses clients dans la conception et l'exécution de leurs politiques fiscales et juridiques.

In Extenso

Laurent Guilbaud

Associé, In Extenso Ouest Atlantique
laurent.guilbaud@inextenso.fr
Tél. : +33 (0)2 51 80 18 35

Taj

Michelle Muller-Gaillot

Avocat, associée
mmuller@taj.fr
Tél. : +33 (0)4 91 59 84 71

Deloitte, un acteur engagé

Un engagement citoyen

Pour défendre ses valeurs, agir en faveur du développement durable et renforcer la fierté d'appartenance de ses équipes, Deloitte poursuit depuis plusieurs années son engagement citoyen à travers différentes actions ciblées. Membre du Pacte mondial des Nations unies, Deloitte participe à plusieurs programmes de développement durable et de mobilisation pour l'environnement, grâce notamment à des partenariats.

L'engagement de Deloitte en faveur de la diversité et de l'égalité professionnelle lui vaut d'être détenteur du label Égalité professionnelle (depuis 2005) décerné par le ministère délégué à la Cohésion sociale et à la Parité, ainsi que des prix de la diversité (en 2006) et de la formation (en 2007) décernés par Great Place to Work Institute France. Deloitte est en outre signataire de la Charte de la diversité dans l'entreprise qui concrétise son engagement en faveur du pluralisme et de la diversité culturelle, sociale et ethnique.

Le dynamisme de Deloitte dans notre région

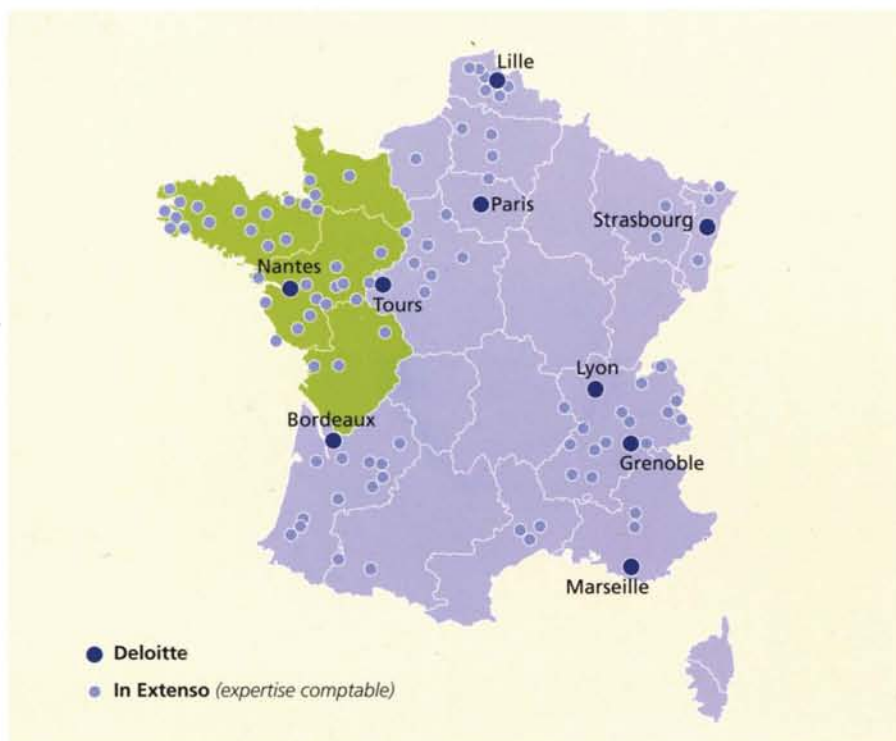
Deloitte organise ou s'associe à diverses manifestations et rencontres qui sont autant d'opportunités d'échanges et de réflexion entre acteurs du développement de la région :

- Le palmarès Deloitte Technology Fast 50, ayant pour objectif de distinguer les plus belles entreprises technologiques de croissance régionale.
- Le cercle de réflexion « Confiance », regroupant des décideurs régionaux afin d'échanger régulièrement sur des problématiques d'actualité.
- Les réunions d'information sur l'actualité comptable et fiscale à destination des directeurs financiers et chefs comptables.
- Des petits déjeuners thématiques notamment dans le domaine des nouvelles technologies, du Secteur public et du Corporate Finance.

Nous sommes également partenaire de Nantes Atlantique Place Financière, d'un programme de formation avec Audencia, du MEDEF Loire-Atlantique... et parrainons de nombreuses manifestations comme la Folle Journée de Nantes, Diagonales Finances, la soirée Interactive du Club des Responsables Informatiques de l'Ouest, le club de la presse...

Contact

Deloitte
7, Impasse Augustin Fresnel
BP 39
44801 Saint-Herblain Cedex
Tél. : +33 (0)2 51 80 17 00
Fax : +33 (0)2 51 90 17 61
www.deloitte.fr



A propos de Deloitte en France

Deloitte & Associés est la firme membre de Deloitte Touche Tohmatsu en France et les services professionnels sont rendus par Deloitte & Associés, ses filiales et ses affiliés.

Deloitte mobilise des compétences diversifiées pour répondre à l'éventail des services attendus par ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux micro-entreprises locales, en passant par les entreprises moyennes.

Les 6 000 collaborateurs et associés incarnent le dynamisme et la réussite de la firme par leur engagement auprès de leurs clients et leur souci permanent de garantir l'excellence des prestations qu'ils assurent. Celles-ci couvrent une palette d'offres très large : audit, consulting et risk services, juridique et fiscal, expertise comptable et corporate finance, conformément à la stratégie pluridisciplinaire de Deloitte et suivant une démarche éthique.

Pour en savoir plus, www.deloitte.fr

A propos de Deloitte Touche Tohmatsu

Deloitte fait référence à Deloitte Touche Tohmatsu – un Verein suisse –, à ses cabinets membres et aux différentes entités qui leur sont associées. Deloitte Touche Tohmatsu est une organisation composée de cabinets membres, spécialisés dans des services professionnels à forte valeur ajoutée, au travers d'une stratégie partagée dans plus de 140 pays et appliquée localement. Fort du capital intellectuel de 150 000 personnes dans le monde, Deloitte propose des services de quatre natures : audit, fiscalité, corporate finance et consulting.

Deloitte compte plus de 80% des plus grandes entreprises mondiales parmi ses clients, ainsi que de nombreuses grandes entreprises nationales, des institutions publiques et des milliers d'entreprises de croissance. Les services mentionnés ne sont pas fournis par le Verein Deloitte Touche Tohmatsu, et pour des raisons réglementaires ou de tout autre nature, certains cabinets membres ne proposent pas l'ensemble de ces services.

Deloitte Touche Tohmatsu est un Verein suisse (association), et, à ce titre, ni Deloitte Touche Tohmatsu ni aucun de ses cabinets membres ne peuvent être tenus pour responsables des actes ou manquements des autres cabinets membres. Chaque cabinet membre est une entité indépendante et juridiquement distincte, intervenant sous les noms "Deloitte", "Deloitte & Touche", "Deloitte Touche Tohmatsu" ou autres noms apparentés.

Pour en savoir plus, www.deloitte.com